

Geschäftsbericht 2020/21

Telefonkonferenz
am 3. Dezember 2021



Das Geschäftsjahr 2020/21 im Überblick

Operatives EBT von
353 Mio. €
(PVj. € 221 million)

Q4 2020/21
85 Mio. €
(Vj. 88 Mio. €)

ROCE
15.6 %
(Vj. 9.3 %)

Netto Cashflow
812 Mio. €
(Vj. 459 Mio. €)

Vorstand und
Aufsichtsrat schlagen
eine **Dividende**
von 1,60 € vor
(VJ 1,30 €)

Aurubis schließt das Geschäftsjahr 2020/21 mit dem **besten Ergebnis der Unternehmensgeschichte ab.**

Prognose für das Geschäftsjahr 2020/21 übertroffen.

Insgesamt sehr positive Entwicklung aller Ergebnistreiber und gute operative Performance, allerdings belasteten höhere Energiepreise.

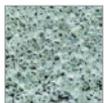
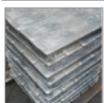
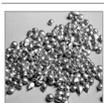
Überarbeitung der Strategie: Zukünftige Ausrichtung des Konzerns entsprechend der drei Säulen Sicherung und Stärkung des Kerngeschäfts, Wachstumsoptionen verfolgen und Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit.

Genehmigte, kurzfristige strategische Investitionen in Höhe von ~350 Mio. € für Projekte wie Aurubis Richmond (USA), ASPA Beerse und Industriewärme II mit erwartetem EBITDA-Effekt von ~100 Mio. € ab 2025/26.

Prognosespanne GJ 2021/22: op. EBT zwischen 320 und 380 Mio. €.

» **Bestes Geschäftsjahr in der Unternehmensgeschichte und höhere Erwartungen für das Geschäftsjahr 2021/22**

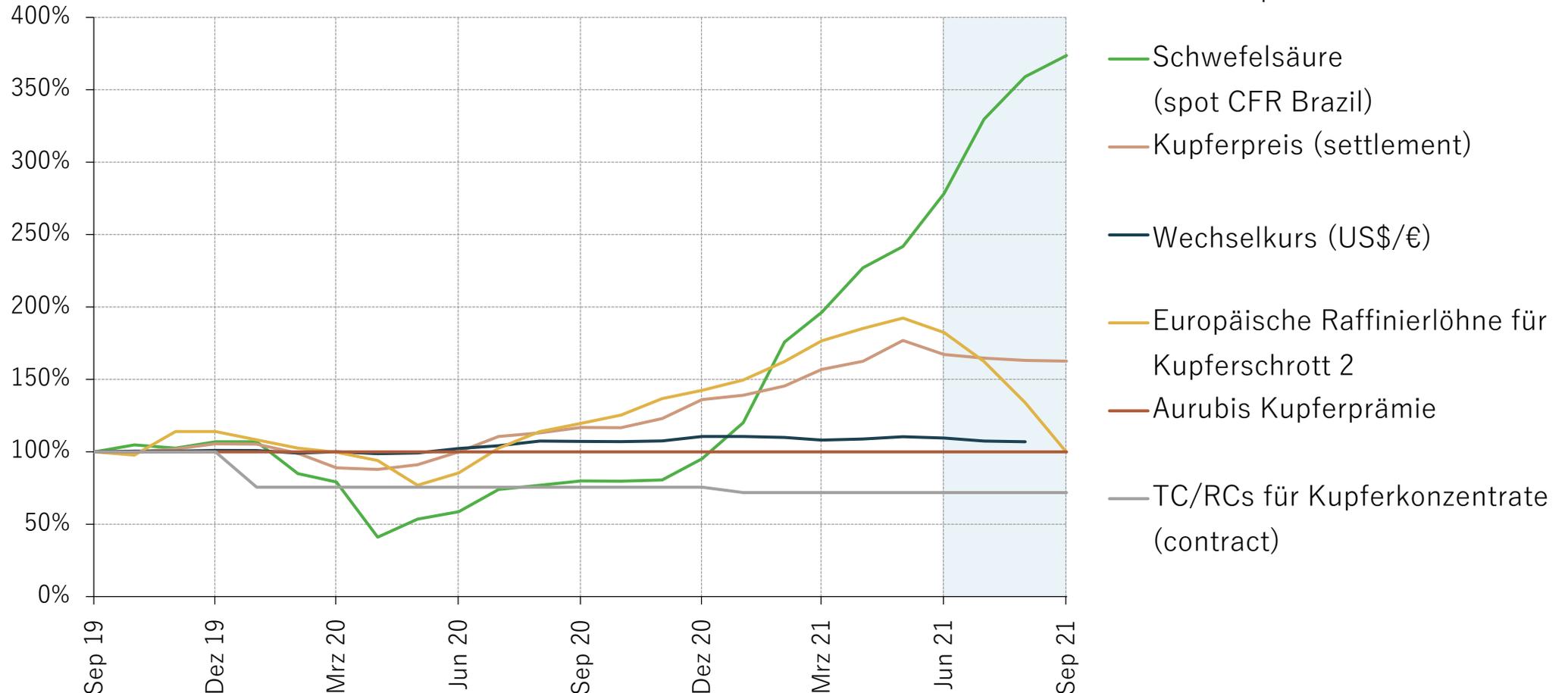
Starke Recycling- und Produktmärkte führten zu höheren Produktionszahlen

		GJ 2020/21	Veränderung ggü. Vj.			GJ 2020/21	Veränderung ggü. Vj.
	Konzentratverarbeitung ¹	2.250.000 t	-5 %		Gold	51 t	+9 %
	Kupferschrotte/ Blisterkupfer-Einsatz ²	436.000 t	+18 %		Silber	949 t	-2 %
	Weitere Recyclingmaterialien ²	566.000 t	+41 %		Blei	40.717 t	+45 %
	Kathodenproduktion ²	1.113.000 t	+8 %		Nickel	3.900 t	+15 %
	Gießwalzdrahtproduktion	869.000 t	+15 %		Zinn	10.043 t	>100 %
	Kupferformateproduktion	187.000 t	+21 %		Zink	8.809 t	>100 %
	Flachwalzprodukte und Spezialdrahtproduktion	191.000 t	+7 %		Nebenmetalle	977 t	+21 %
	Schwefelsäure	2.107.000 t	-7 %		Platingruppe (PGM)	8.722 kg	-2 %

¹ Lohnhüttenproduktion ² Metallo-Volumen im GJ 2019/20 für 4 Monate enthalten, exkl. FRP.

Marktbedingungen 2020/21: Starke Recyclingmärkte und Schwefelsäure mit stark gestiegenen Preisen

Entwicklung wichtiger Marktpreise und Verarbeitungslöhne



Aurubis erzielt bestes Jahresergebnis der Unternehmensgeschichte

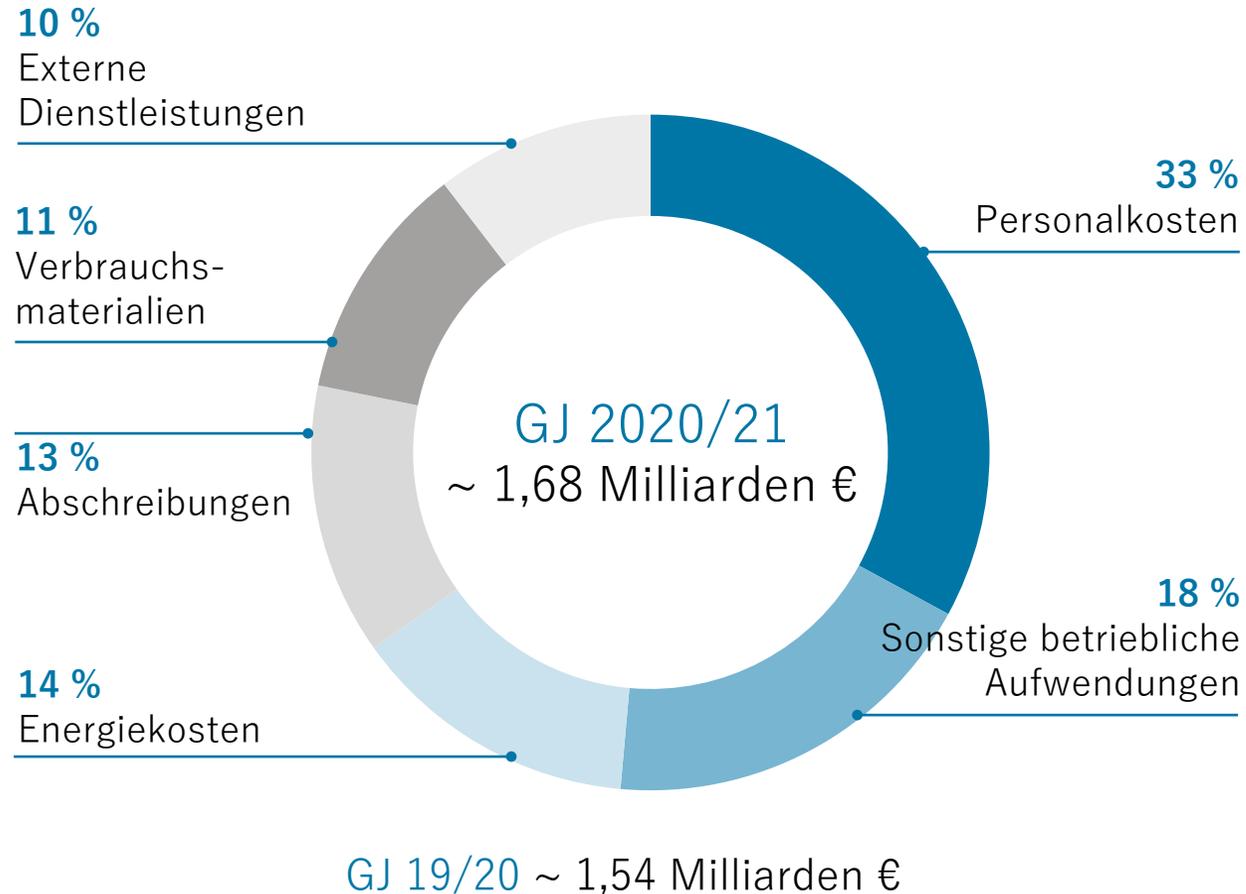
(operating IFRS)		12M 2020/21	12M 2019/20	Veränderung ggü. Vj.
Umsatz	€m	16.300	12.429	31 %
Rohergebnis	€m	1.430	1.233	16 %
EBITDA	€m	565	415	36 %
EBIT	€m	366	223	64 %
EBT	€m	353	221	60 %
Konzernergebnis	€m	266	167	59 %
ROCE operativ (operatives EBIT letzte 4 Quartale)	(%)	15,6	9,3	-

Metallo-Standorte im Vorjahr für vier Monate berücksichtigt.



Energiekosten im Zusammenhang mit Konzern-Gesamtkosten

Zusätzlicher Überblick der Kosten-/Aufwendungspositionen

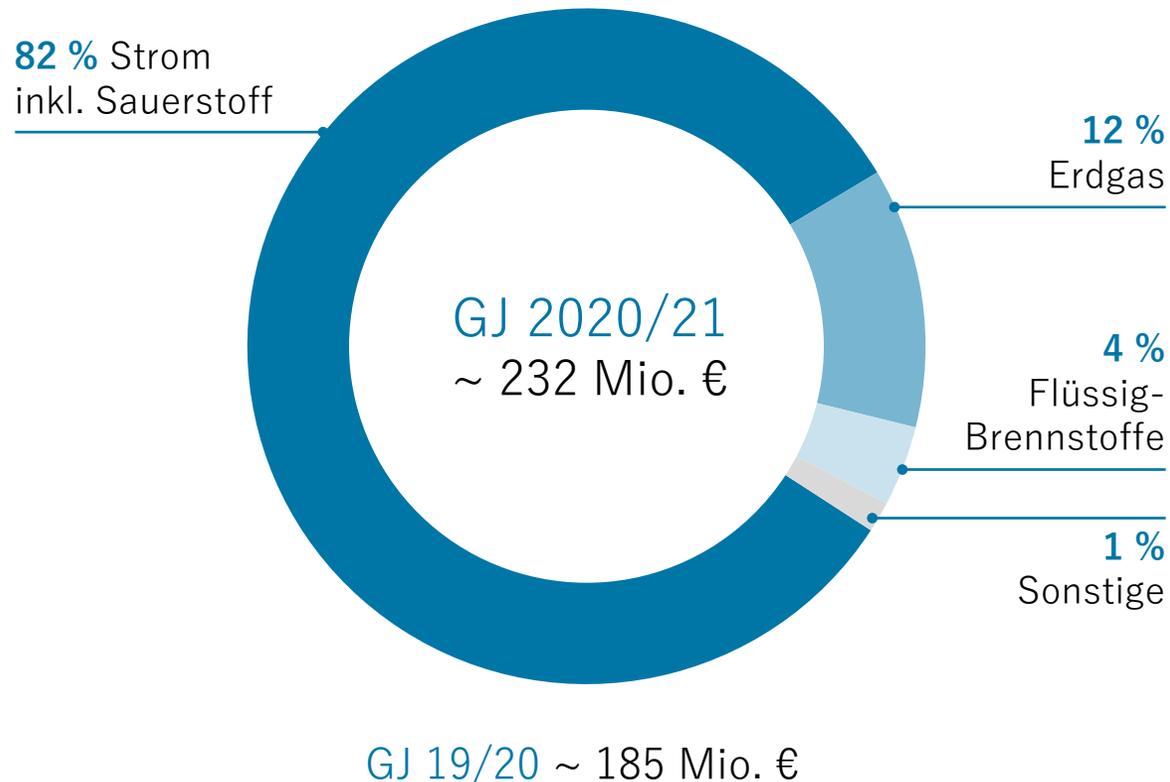


Anstieg der CO₂- und Kohlepreise belastete Stromkosten in der zweiten Hälfte des GJ 20/21 - Hedging hat Risiko teilweise reduziert



Strombedarf und CO₂-Scopes

Aufschlüsselung der Energiekosten des Aurubis-Konzerns



Strombedarf inkl. Sauerstoff des Aurubis-Konzerns:
circa 2,00 TWh (2020)

CO₂-Emissionen von 1,56 Mio. t (2020)

- 0,54 Mio. t direkte Emissionen (Scope 1)
- 1,02 Mio. t indirekte Emissionen in Verbindung mit eingekaufter Energie; marktbasiert (Scope 2)

Kennzahlen bieten Handlungsspielraum für weiteres Wachstum

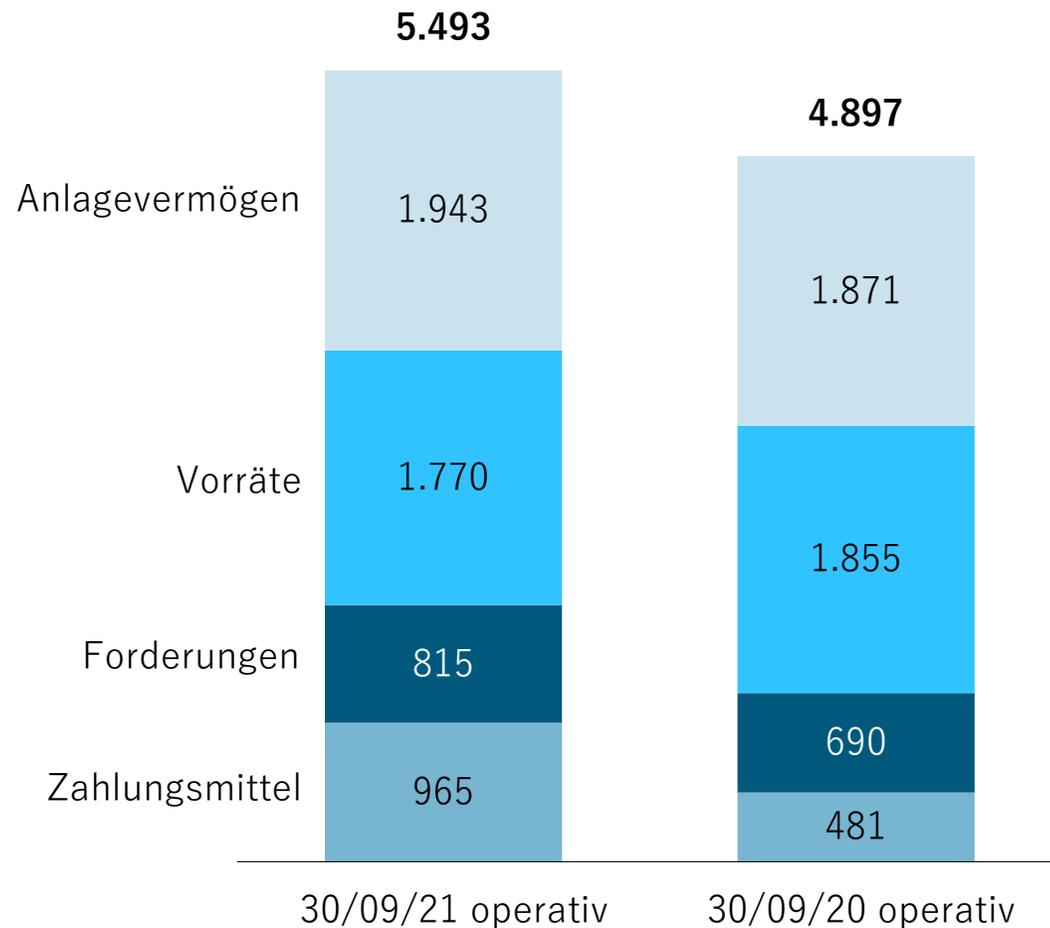
		12M 2020/21	12M 2019/20	Ziel
ROCE ¹	%	15,6	9,3	15,0
Eigenkapitalquote (EK/BS)	%	48,2	49,1	> 40,0
Schulden- und Zinsdeckung ²		-0,7	0,2	< 3,0
Zusätzliche Kennzahlen		12M 2020/21	12M 2019/20	
Investitionen	Mio. €	256	237	
Eingesetztes Kapital (Stichtag)	Mio. €	2.415	2.731	
Netto-Cashflow	Mio. €	812	459	

¹ EBIT rollierend letzte 4 Quartale

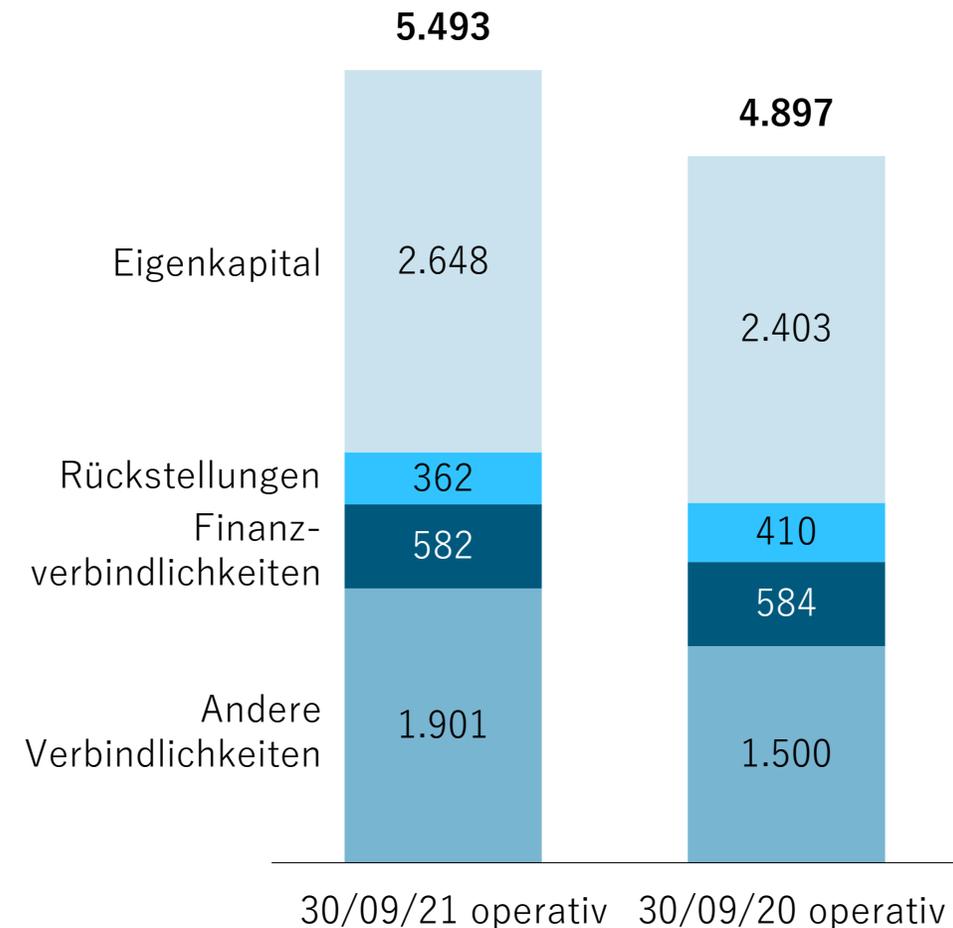
² Netto-Finanzverbindlichkeiten / EBITDA rollierend letzte 4 Quartale

Steigerung der Bilanzsumme aufgrund des sehr guten Cashflows

Aktiva (in Mio. €)



Passiva (in Mio. €)



Segment MRP: Hervorragendes operatives Ergebnis wegen einer guten operativen Performance und vorteilhafter Marktkonditionen

Operatives Ergebnis Segment Metal Refining & Processing (MRP)

		12M 2020/21	12M ¹ 2019/20
EBIT (in Mio. €)	Mio. €	409	318
EBT (in Mio. €)	Mio. €	399	285
ROCE ² (%)	%	18,9	12,6
Mengen			
Konzentrate	mt	2.250	2.378
Alt-/Blisterkupfer	mt	436	368
Sonstige Recyclingmaterialien	mt	566	401
Kathoden	mt	1.113	1.031
Schwefelsäure	mt	2.107	2.272
Gießwalzdraht	mt	869	759
Strangguss	mt	187	154

¹ Vorjahreszahlen angepasst

² EBIT rollierend letzte 4 Quartale

- Schrottmärkte zeigen deutlich höhere Raffinierlöhne für Altkupfer und sonstige Recyclingmaterialien im Vergleich zum Vorjahr
- Ein wesentlich gestiegener Durchsatz an Altkupfer und sonstigen Recyclingmaterialien, auch durch die Integration von Beerse und Berango
- Ein niedrigerer Konzentratsdurchsatz mit schwächeren Marktkonditionen für Konzentrate
- Starkes Metallmehrausbringen wegen der hohen Metallpreise im Laufe des GJ
- Schwefelsäureproduktion entsprechend der Konzentrate niedriger, aber deutlich höhere Preise im Vergleich zum VJ
- Sehr starke Nachfrage bei Gießwalzdraht und Stranggussformaten, Produktion gegenüber VJ 2019/20 deutlich gestiegen

Segment FRP: Sehr gute Erholung der Produktnachfrage, starkes Ergebnis trotz Stilllegung bei Aurubis Stolberg

Operatives Ergebnis Segment Flat Rolled Products (FRP)

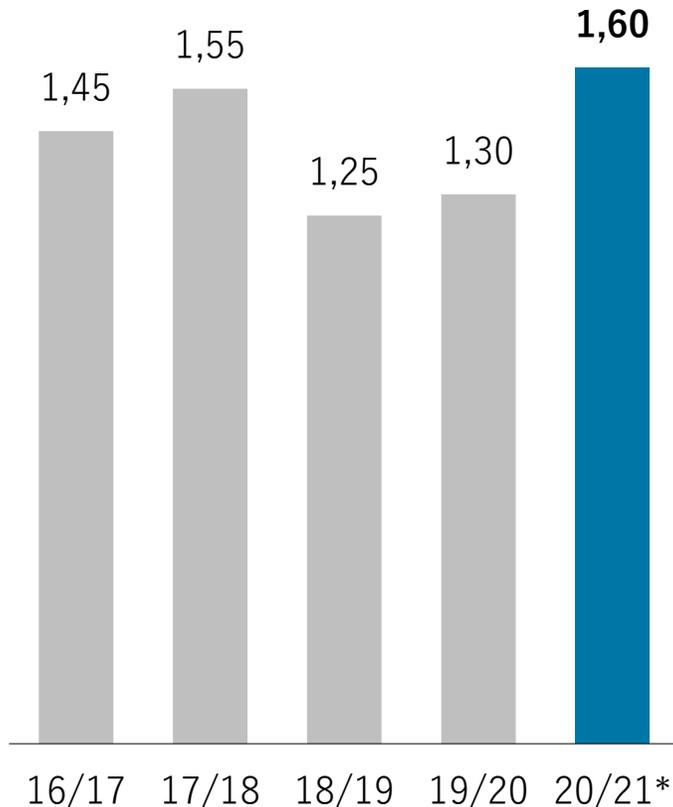
		12M 2020/21	12M 2019/20
EBIT (in Mio. €)	Mio. €	7	-3
EBT (in Mio. €)	Mio. €	13	1
ROCE ¹ (%)	%	6,6	3,0
Mengen			
Flachwalz- und Spezialdraht- produkte	mt	191	178

¹ EBIT rollierend letzte 4 Quartale

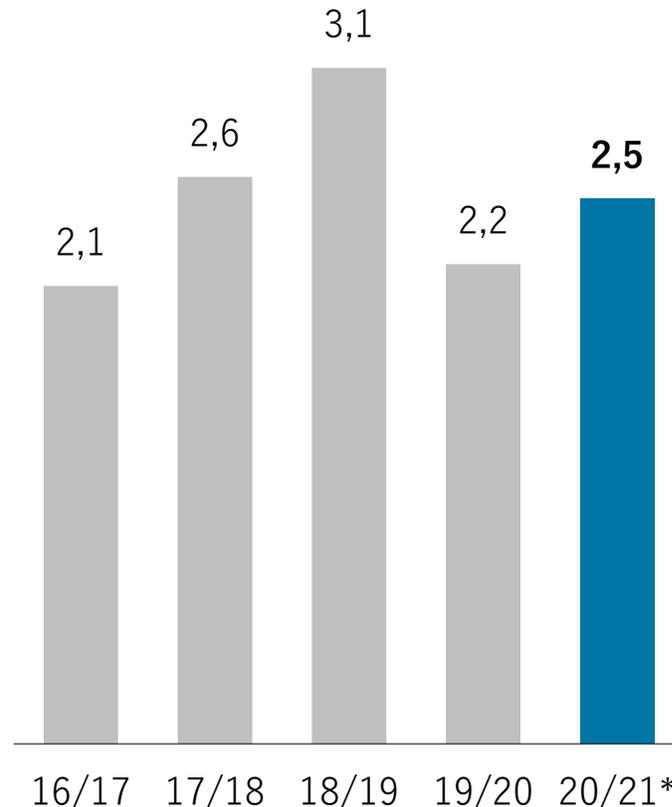
- Starke Nachfrage aller Kundensegmente für FRP-Produkte
- Produktionsmengen deutlich über den Vorjahreszahlen (7 %)
- Positive ROCE-Entwicklung trotz Stillstand bei Aurubis Stolberg
- Aurubis Stolberg GmbH & Co. KG erklärte am 16.07.2021 Force Majeure wegen Überflutung – Betrieb im November 2021 wieder aufgenommen

Vorgeschlagene Dividende von 1,60 €

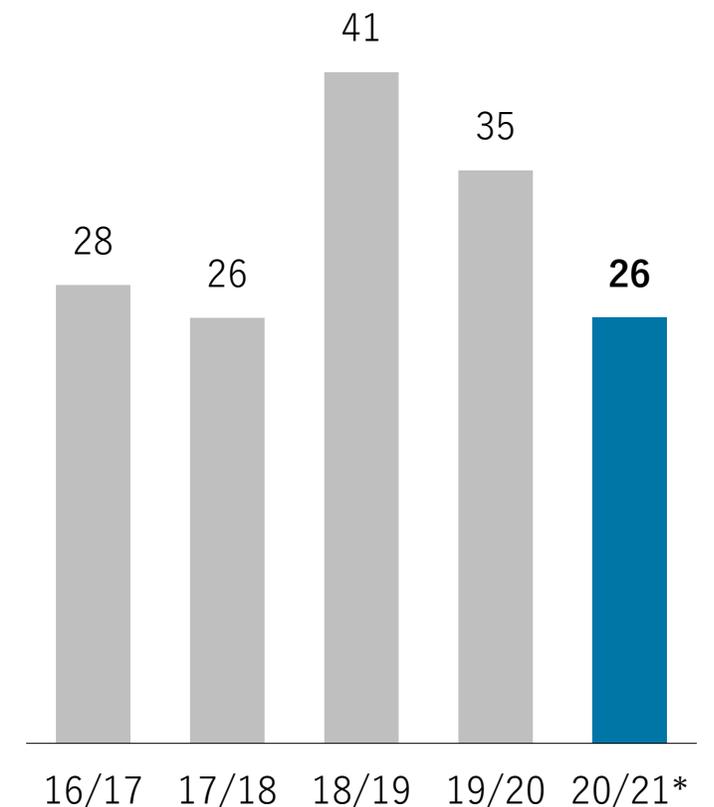
Aurubis-Dividende
(in € pro Aktie)



Dividendenrendite
(in %)



Ausschüttungsquote
(in %, Bemessung operatives IFRS-Konzernergebnis)



* Vorschlag

Marktausblick für 2021/22

Kupferkonzentrate	<p>Wir erwarten ein steigendes Konzentratangebot von der Minenseite; der hohe Kupferpreis dient als Anreiz.</p> <p>Unsere Hütten sind über Q1 2021/22 hinaus gut versorgt.</p>
Recyclingeinsatz	<p>Wir erwarten ein zumindest stabiles Angebot für GJ 2021/22.</p> <p>Das Hüttenetzwerk ist über Q1 2021/22 hinaus mit Recyclingmaterialien versorgt.</p>
Schwefelsäure	<p>Aktueller Ausblick für Q1 weiterhin positiv: Märkte in Europa und Übersee zeigen eine anhaltend starke Nachfrage, die auf ein enges Angebot trifft.</p>
Aurubis-Kupferprämie	<p>Für 2022 auf 123 US\$/t festgesetzt (2021: 96 US\$/t).</p>
Sonstige Kupferprodukte	<p>Ausblick für GJ 2021/22 weiterhin positiv; Q1 2021/22 zeigt anhaltend starke Nachfrage aus allen Kundensegmenten.</p>

Geplante Stillstände in den nächsten 3 Jahren



EBT-Effekt aus geplanten Stillständen (in Mio. €)
Stand: November 2021

	GJ 2021/22		GJ 2022/23		GJ 2023/24	
Kessel-reparatur Hamburg	Mai/ Juni 2022	~25			Mai/ Juni 2024	~25
Kessel-reparatur Pirdop			Aug./ Sept. 2023	~16		
Anodenofen Lünen	Nov./ Dez. 2021	~10	Nov./ Dez. 2022	~9	Nov./ Dez. 2023	~7
KRS Lünen	Mai 2022	~6	Mai 2023	~6	Mai/ Juni 2024	~6



Neue Segmentierung

- Schrotte / Blister
- Schlacken / Rückstände
- E-Schrotte
- Andere Recyclingmaterialien

- Konzentrate
- Schrotte / Blister

Multimetal Recycling



Cu-Kathoden



Andere Nebenmetalle

Aurubis Modular Recycling System

Recyclingwerke: Beerse (BE), Berango (ES), Lünen (DE), Olen (BE), Richmond (US)

Ertragstreiber: Raffinierlöhne für Recyclingmaterialien, Kathodenprämie, freies Metall

Custom Smelting & Products



Cu-Kathoden



Schwefelsäure



Edelmetalle



Nebenmetalle



Gießwalzdraht



Stranggussformate



Walzprodukte, andere

Primärhütten: Hamburg (DE), Pirdop (BG)

Weitere Standorte: Avellino (IT), Buffalo (US), Emmerich (DE), Olen (BE), Pori (FI), Röthenbach (DE), Stolberg (DE)

Ertragstreiber: Schmelz- und Raffinierlöhne für Konzentrate, Raffinierlöhne für Schrotte und Blister, freies Metall, Schwefelsäure, Kathodenprämie, Zuschläge für Produkte

Weiterverarbeitung, zum Beispiel für ...

- erneuerbare Energielösungen
- E-Mobilität
- Digitalisierung

Aurubis' internationales, integriertes Hüttenetzwerk

Neue Segmentierung und Überleitung, exemplarisch auf Basis des GJ 2020/21

Alte Struktur	Operatives EBT (in Mio. €)			Operativer ROCE (in %)	
	GJ 20/21	GJ 19/20	Δ	GJ 20/21	GJ 19/20
Metal Refining & Processing	399	285	114	18,9	12,6
Flat Rolled Products	13	1	12	6,6	3,0
Sonstige/Kons.	-59	-66	7	-	-
EBT	353	221	132	15,6	8,6
Neue Struktur	GJ 20/21	GJ 19/20	Δ	GJ 20/21*	GJ 19/20*
Multimetal Recycling	262	117	145	34,4	18,3
Custom Smelting & Products	151	170	-19	9,8	10,2
Sonstige	-59	-66	7	-	-
EBT	353	221	132	15,6	8,6

* vorläufig, Audit in 2021/22

Aurubis / Telefonkonferenz am 3. Dezember 2021

Multimetal Recycling

Umfasst hauptsächlich die Produktionsanlagen für die Verarbeitung von **Sekundärrohstoffen** (z.B. Kupfer- und Elektroschrott).

Custom Smelting & Products

Umfasst Produktionsanlagen für die Verarbeitung von **Primärrohstoffen** (Kupferkonzentraten) sowie die Herstellung und Vermarktung von **Standard- und Spezialprodukten** (z.B. Cu-Kathoden, Gießwalzdraht, Stranggussformaten, Bändern, Schwefelsäure und Eisensilikat).

Prognose für das Geschäftsjahr 2021/22

Unsere Intervallprognose

operatives **EBT**
zwischen **320 Mio. €**
und **380 Mio. €**

Operativer **ROCE**
zwischen **12 %** und **16 %**

	Operatives EBT in Mio. €	Operativer ROCE in %
Konzern	320-380	12-16
Multimetal Recycling	140-200	16-20
Custom Smelting & Products	210-270	10-14



Wir arbeiten für eine innovative und nachhaltige Welt

ZIEL

Wir schaffen verantwortungsvoll aus Rohstoffen Metalle für eine innovative und nachhaltige Welt.

WERTE

Leistung – heißt Engagement!

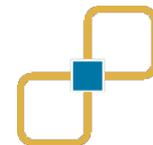
Verantwortung – heißt Entscheidungen!

Integrität – heißt Vertrauen erhalten!

Offenheit – heißt Neugier!

Wertschätzung – heißt echtes Interesse!

STRATEGIE



Metals for Progress

Driving Sustainable Growth

Unsere Strategie basiert auf einer soliden Mission und deckt alle relevanten Aspekte ab, um nachhaltig zu wachsen



 **Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit ausbauen**

- Möglich durch:**
- Digitalisierung, Automatisierung und „Plant of the Future“
 - Strategisches Ressourcenmanagement, Talentförderung und Mitarbeitergewinnung

» Unsere Mission: Verantwortungsvoll aus Rohstoffen Metalle schaffen, für eine innovative und nachhaltige Welt



Wachstumsoptionen verfolgen

Aurubis-Recyclingwerk in Richmond County, USA

Investition
~ **300 Mio. €**

EBITDA p.a.
~ **80 Mio. €**
(bis 2025/26)



Wachstumsoptionen verfolgen

Aurubis erarbeitet Vorreiterposition im hochattraktiven US-Recyclingmarkt mit sehr wenig Wettbewerb und erheblichen Wachstumsraten von 4-6 % (CAGR) jährlich bis 2035.

Aurubis Richmond ist ein Meilenstein, der auf die aktualisierte Wachstumsstrategie einzahlt. Strategie fokussiert die Erschließung neuer Wachstumsbereiche und weitere Stärkung des Ergebnisprofils.

Starke Projektkennzahlen: ROCE >20 % nach Anlauf im GJ 2025/26 und Abschreibungsperiode <10 Jahre.

Attraktiver Standort in Richmond County, Georgia, und Wettbewerbsvorteil durch die Hebung bestehender Expertise und bewährter Technologien.

Erweiterung des Multimetallportfolios um neue Materialien.

Flexibler Ansatz ermöglicht schnelle Anpassung an sich ändernden Marktanforderungen.

Produktionsstart
nach Anlaufphase
Anfang KJ 2024

~ **90.000 t**
Einsatzmaterial
~ **35.000 t**
Blisterproduktion

» **Projekt erfüllt die Nachhaltigkeitsziele von Aurubis sowie die Ambition, unsere Position als effizientestes integriertes Hüttenetzwerk weltweit zu stärken und zu erweitern**

Kerngeschäft sichern & stärken

Advanced Sludge Processing by Aurubis (ASPA)

Investition
~ **27 Mio. €**

EBITDA p.a.
~ **7 Mio. €**
(bei voller Produktion)

Produktionsstart
nach Anlaufphase
GJ 2024/25

~ **2.500 t p.a.**
Einsatzmaterial in
Form von
Anodenschlämmen



Kerngeschäft
sichern



Kerngeschäft
stärken

Aurubis **stärkt das Kerngeschäft** und geht den nächsten Schritt auf dem Weg zum **effizientesten und nachhaltigsten integrierten** Hüttenetzwerk weltweit.

Bau einer hochmodernen Recyclinganlage am **Standort Beerse (BE)**.

ASPA, ein neu entwickelter hydrometallurgischer Prozess, wird **mehr** wertvolle Metalle wie Au, Ag und Sn schneller aus dem Anodenschlamm **ausbringen**.

Paradebeispiel für die **Synergien**, die durch die Übernahme von Metallo entstanden sind und dafür, wie das gesamte Unternehmen davon profitiert, gemeinsam neue, **innovative** Lösungen zu entwickeln.



Projekt profitiert von Synergien aus der Metallo-Akquisition und trägt wesentlich zum gut funktionierenden Kreislaufwirtschaft bei.

Sechs neue, maßgebende KPIs unterstreichen die Ambitionen von Aurubis im Bereich Nachhaltigkeit

CO₂-Emissionen Scope 1+2
Absolute CO₂-Emissionen Scope 1+2 (in kt)



CO₂-Emissionen Scope 3
CO₂-Emissionen Scope 3 (in kt)¹



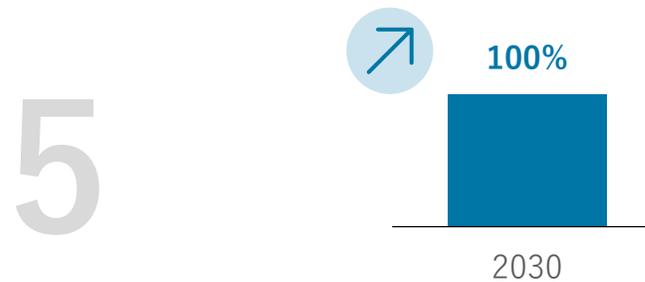
Luftemissionen (Staub)
Luftemissionen (in g/t Multimetall-Kupferäquivalent)²



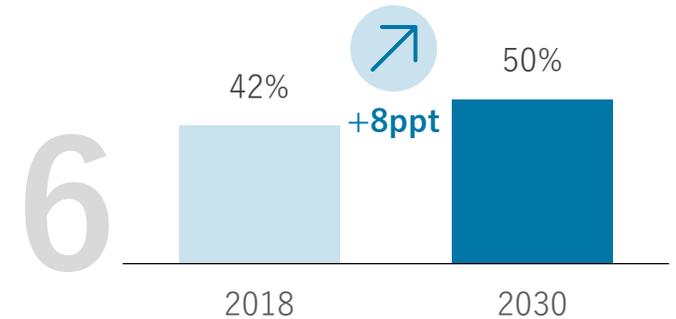
Metallemissionen in Wasser
Metallemissionen in Wasser (in g/t Multimetall-Kupferäquivalent)²



Supply Chain Integrity
Anteil konformer Lieferanten (in %)³



Recyclinginhalt (Cu)
Recyclinganteil der Cu-Kathode (in %)



¹ Stabile Kupferkathodenproduktion bis Zieljahr angenommen (Ziel der physischen Intensität)

² Multimetall-Kupferäquivalent: Summe der Metalle, die von Aurubis-Hütten produziert werden (Cu, Zn, Ni, Pb, Sn, Au, Pd, Pt, Ag, Rh, Se, Te) x Gewichtungsfaktoren

³ Aurubis plant, ein aktualisiertes und einheitliches Business-Partner-Screening-System für das GJ 2021/22 einzuführen, bei dem wir die Anforderungen der verschiedenen Vorschriften, Standards und Initiativen bündeln werden.

Mit unserer strategischen Roadmap können wir dem Markt Orientierung bieten

Kurzfristig

2020/21ff.

- ~350 Mio. € Capex genehmigt
- EBITDA von ~100 Mio. € ab 2025/26
- Ein Großteil des EBITDA stammt aus dem Wachstumsprojekt

Mittelfristig

2025/26

- ~250 Mio. € zus. Capex zusätzlich geplant
- bis 2029/30 zusätzliches EBITDA von ~70 Mio. €
- Weitere Strategieprojekte wie z.B. das modulare Recyclingsystem (jeweils ~250 Mio. € Capex) und Batterierecycling (~200 Mio. € Capex) sind darin noch nicht enthalten, werden aber aktiv angestrebt

Langfristig

2030

- Das Volumen unserer langfristigen Wachstums- und der Projektpipeline übertrifft die kurz- und mittelfristigen Investitionen erheblich
- Alle Capex-Projekte werden einer strengen Nachhaltigkeitsprüfung unterzogen (insbesondere CO₂-Ausstoß)
- Batterierecycling ist ein wichtiger Wachstumsbereich für Aurubis. Wir planen bis zur Mitte des Jahrzehnts Investitionen in Höhe von ~200 Mio. €. Aktuell entsteht ein hydrometallurgisches Pilotwerk. Der entsprechende Patentantrag ist eingereicht.

Geschäftsbericht 2020/21

Telefonkonferenz
am 3. Dezember 2021



Finanzkalender

- Virtual Capital Market Day 06.12.2021
 - [Link](#) für „listen-only“-Modus
- Q1 2021/22 07.02.2021
- Hauptversammlung 17.02.2021
- Q2 2021/22 10.05.2021
- Q3 2021/22 05.08.2021
- Geschäftsbericht 2021/22 07.12.2021



Vielen Dank für Ihre Teilnahme.

Für weitere Fragen:
IR@aurubis.com

 **Aurubis**



Ihre IR-Ansprechpartner



Angela Seidler

VP Investor Relations,
Corporate Communications
& Sustainability

+49 40 7883-3178

a.seidler@aurubis.com



Elke Brinkmann

Head of Investor Relations

+49 40 7883-2379

e.brinkmann@aurubis.com



Ferdinand von Oertzen

Specialist Investor Relations

+49 40 7883-3179

f.vonoertzen@aurubis.com

Aurubis auf einen Blick

Aurubis AG mit Hauptsitz in **Hamburg** baut seine führende Marktposition mit einem verantwortlichen **Ansatz** gegenüber der **Umwelt, Menschen** und **Ressourcen** weiter aus



Kernkompetenz ist die optimale **Verarbeitung von Konzentraten** und die **Verwertung von Recyclingrohstoffen** mit komplexen Qualitäten

Metallurgisches Know-how, **technisch hochwertige Anlagen** und für die Branche außergewöhnlich **hohe Umweltstandards** machen Aurubis zu einem attraktiven Partner von Rohstofflieferanten



Das Unternehmen wurde im Jahr 1866 als **Norddeutsche Affinerie AG** gegründet, ist im **MDAX** gelistet und produziert mehr als **1 Millionen Tonnen Kupferkathoden** und daraus diverse Kupferprodukte mit insgesamt **7.200 Mitarbeiter** weltweit

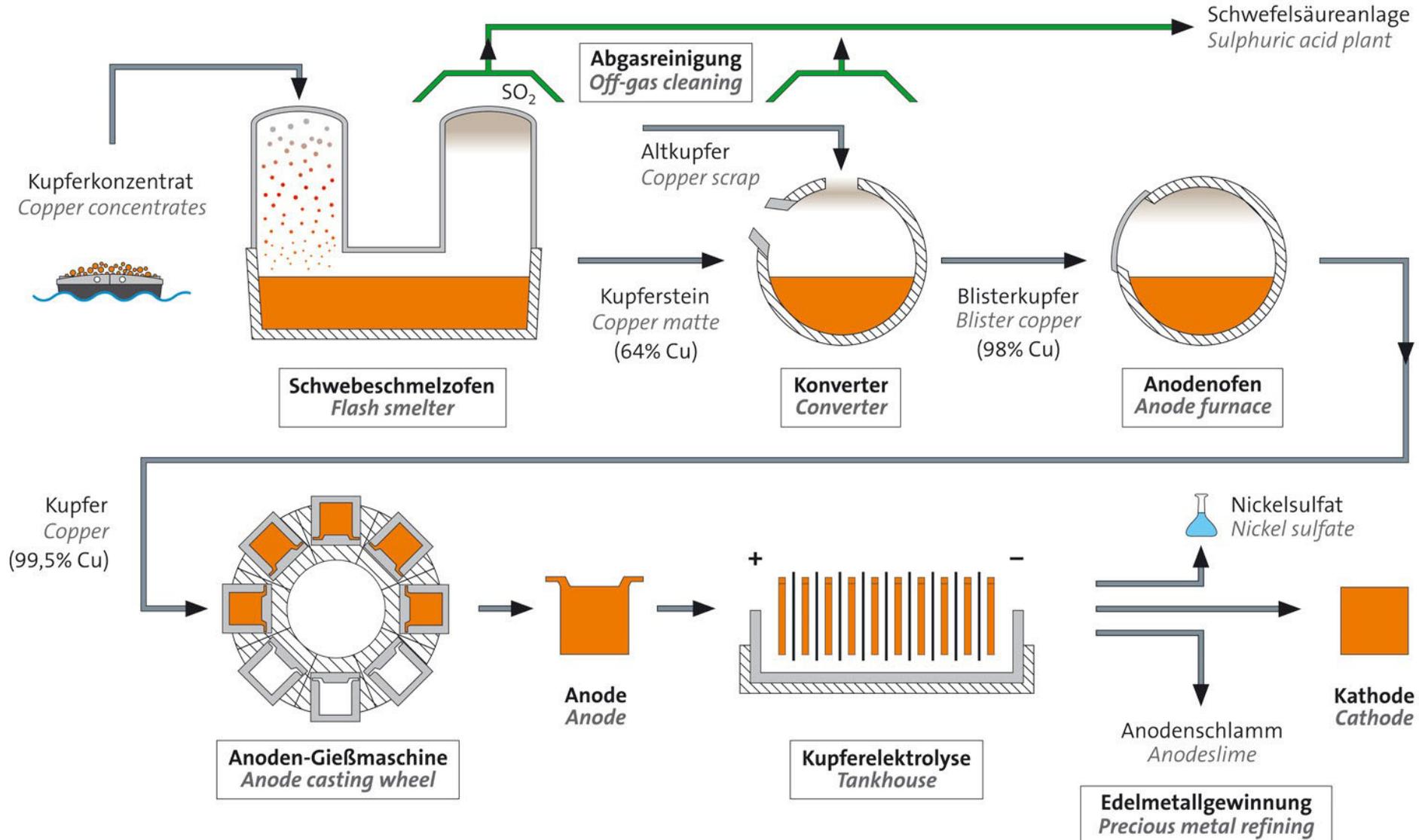


Der Konzern ist in **mehr als 20 Ländern** tätig und verfügt über Produktionsstandorte in **Europa** und **Nordamerika**



Aurubis ist einer der weltweit führenden Hersteller von **Kathoden**, **Gießwalzdraht** und **Flachwalzkupferprodukten**

Prozess der Primärkupfererzeugung



Rechtlicher Hinweis

Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen einschließlich Aussagen zu den Zielen, Plänen, Erwartungen und Absichten der Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind.

Der Leser sollte vorsichtig sein, weil in die Zukunft gerichtete Aussagen bekannte und unbekannte Risiken beinhalten und auf signifikanten wirtschafts-, unternehmens- und wettbewerblichen Unsicherheiten und Eventualitäten basieren, die nicht im Wirkungskreis der Aurubis liegen.

Sollte sich eine oder mehrere dieser Unsicherheiten und Eventualitäten eintreten oder sollten sich zugrunde gelegte Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten, überschlägig geschätzten bzw. geplanten Ergebnissen abweichen.